

Vladimir Voronin, președintele Republicii Moldova



Din punctul de vedere al politicii externe, pentru șeful statului a fost o lună bună. El a reușit să se poziționeze corect față de evenimentele din Osetia de Sud - în linii mari, poziția formulată de Moldova a satisfăcut și UE, și SUA, dar și Rusia. Întrevederile pe care le-a avut ulterior cu președintele român, Traian Băsescu, și cu ambasadorul rus la Chișinău,

Valeri Kuzmin, au confirmat încă o dată acest lucru. În schimb, în plan intern, luna nu a fost una chiar bună. Inundațiile cu care s-a confruntat țara și critica vehementă a opoziției, care a acuzat și a demonstrat lipsa de eficiență a puterii în astfel de situații de criză, a adus serioase prejudicii de imagine lui Vladimir Voronin și partidului pe care-l conduce.

Zinaida Greceanii, prim-ministru al Republicii Moldova



Aceleași inundații au prins-o pe nepregătite și pe Zinaida Greceanii. Ea așa și nu a reușit să explice opiniei publice și opoziției în ce scopuri au fost cheltuite cele 180 de mln. lei din Fondul de rezervă al Guvernului, destinate pentru astfel de situații. În plus, premierul a făcut o greșală evidentă - a plecat în concediu în timp ce situația în țară era una extrem de

tensionată. Predecesorul său, Vasile Tarlev, în șapte ani niciodată nu a anunțat că pleacă în concediu, chiar dacă situația era mult mai bună. Creșterea tarifelor la gazele naturale și criza de pe piața valutară, care au lovit serios cetățeanul simplu și economia țării, au adus noi prejudicii de imagine Guvernului condus de Zinaida Greceanii.

Serafim Urechean, liderul Alianței „Moldova Noastră”



Nici pentru liderul AMN luna nu a fost tocmai reușită. Acesta a comis mai multe greșeli evidente, care i-au prejudiciat enorm imaginea sa și a partidului pe care-l conduce. Astfel, el, practic, a lipsit de lângă sinistrați (ceea ce, pentru un partid, care vrea să preia guvernarea, este o greșală tactică gravă); a ocupat o poziție față de evenimentele din Osetia de Sud (practic, a susținut Rusia), care a șocat opinia publică internă și

internațională (pentru un partid, ce promite să ducă țara în Europa, aceasta iarăși este o mare greșală); și-a întărit imaginea de „prietin al separatiștilor”, participând la unele evenimente în stînga Nistrului. În plus, și oponentul său, Iurie Roșca, liderul PPCD, „a avut grijă” să-i strice imaginea, lansînd o carte în care-i aduce lui Serafim Urechean și activiștilor de frunte ai partidului său grave acuzații de corupție.

Vladimir Filat, liderul Partidului Liberal-Democrat din Moldova



Vladimir Filat și în această lună a reușit să fie în prim-planul evenimentelor, demonstrînd că formațiunea sa este una dintre cele mai active pe eșichierul politic autohton. El a fost prezent în viața publică și în presă, practic, în fiecare zi - fie alături de sinistrații din diferite zone ale republicii, fie inițiind acțiuni de protest în susținerea

Convenției privind micul trafic la frontieră cu România, fie taxînd dur poziția Guvernului la capitolul tarife la principalele resurse energetice, precum și față de evenimentele de pe piața valutară etc. El nu a permis presei și Guvernului să se relaxeze nici măcar o zi și, în final, aceasta i-a adus un plus de imagine.

Iurie Roșca, liderul Partidului Popular Creștin-Democrat



În această lună, opinia publică din Moldova a asistat la o „deșteptare” a liderului PPCD - treptat, acesta-și revine la forma de altădată, cînd, practic, în fiecare zi venea cu ceva nou în viața politică. Astfel, PPCD a revenit la acțiuni de protest, lansări scandaloase de cărți, polemici dure cu oponentii etc. Nu se știe

însă dacă aceste manifestări, care sînt o copie palidă a lui Iurie Roșca de altădată, își vor avea continuitate. Analizii politici afirmă că parteneriatul cu comuniștii îl limitează serios în activități și nu-i permite să se mențină pe Olimpul evenimentelor politice decît perioade de timp foarte scurte.

Un impuls creditării

Igor
VOLNIȚCHI

UNA DINTRE CELE MAI MARI PROBLEME CU CARE SE CONFRUNTĂ SISTEMUL BANCAR AUTOHTON – GARANTAREA CREDITELOR – AR PUTEA FI SOLUȚIONATĂ PARȚIAL ÎN SCURT TIMP. ACEASTA DACĂ SOCIETATEA INTERBANCARĂ DE GARANTARE „GARANTINVEST” VA PRIMI DE LA DONATORII EXTERNI 30 MLN. LEI.

Acum jumătate de an, conducerea și fondatorii Societății „GarantInvest” au înțeles că a venit timpul deciziilor radicale. Constituită în 2005 de către șapte bănci comerciale din Moldova (Moldova-Agroindbank, Victoriabank, Banca Socială, Banca de Economii, Eximbank, Energbank, Mobiasbanca), Corporația de Finanțare Rurală și asociația obștească „ProRuralInvest”, cu suportul Guvernului Marii Britanii, Societatea „GarantInvest” a reușit să acorde garanții pentru credite în valoare totală de șapte milioane lei. Deși suma nu e mică, suportul Societății în procesul de garantare s-a dovedit a fi unul neînsemnat. Între timp, doar ceva mai mult de 30 de agenți economici reușiseră să beneficieze de credite garantate de „GarantInvest”.

Problema devenise cu atât mai acută cu cât între timp fusese finalizat un proiect al USAID, care, de asemenea, oferea garanții pentru creditele bancare. Astfel, „GarantInvest” rămăsese unica organizație care opera pe un segment de piață atât de important. Conducătorii Societății au încercat să contacteze la direct donatorii pentru a obține suportul lor în sporirea posibilităților financiare, dar fără rezultat. Răspunsul de peste tot era același: „Noi lucrăm

la direct cu autoritățile Moldovei”. În aceste condiții, fondatorii și conducerea „GarantInvest” au solicitat sprijinul speakerului Marian Lupu, care, în timpul când a deținut funcția de ministru al economiei și comerțului, a susținut activ crearea Societății interbancare de garantare. Și când se părea că acea întrevvedere a fost una formală, au apărut primele semnale că situația se poate schimba în bine.



Viorel GHERCIU, director general al „GarantInvest”: *După întrevvedere cu speakerul Marian Lupu, am stabilit relații fructuoase de colaborare cu Ministerul Economiei și Comerțului (MEC). Am elaborat un proiect și l-am depus la MEC. Definitivăm acum împreună unele aspecte, după care MEC îl va propune spre finanțare principalilor donatori externi – Banca Mondială, USAID etc.*

„GarantInvest” speră să obțină de la donatorii externi, cu ajutorul

autorităților Moldovei, circa 30 mln. lei, care-i vor permite să acorde garanții la creditele bancare în valoare de 90 mln. lei. Aceasta, la rîndul său, va permite agenților economici din Moldova să ia credite în valoare totală de circa 200 mln. lei.

Viorel GHERCIU: *Proiectul mai prevede și diversificarea serviciilor de garantare, dar și instruirea personalului nostru de care vom avea nevoie suplimentar în cazul în care vom obține finanțare de la donatori.*

Directorul general al „GarantInvest” susține că serviciile pe care le oferă instituția vor contribui la dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii, de aceea interesul statului nu este mai mic decât al Societății.

Viorel GHERCIU: *Statul ar putea să ne indice chiar sectoarele prioritare pentru economie și noi, în activitatea noastră, de asemenea, le vom trata cu prioritate.*

Pînă în prezent, circa 80% din solicitanții de garanție au fost businessmeni începători, iar circa 90% dintre aceștia – din mediul rural. Din acest punct de vedere activitatea „GarantInvest” este cu adevărat necesară, de ea fiind interesat atât statul, cât și băncile, dar, în special, micii antreprenori. De aceea, dacă proiectul „va lua foc”, vom asista la un impuls serios dat procesului de creditare bancară în Moldova. ■



объект анализа
BC VICTORIABANK S.A.

штаб-квартира
КИШИНЕВ

бизнес
ФИНАНСОВОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

место в отрасли
ПО ИТОГАМ 2007 ГОДА – ВТОРОЙ БАНК
ПО ВЕЛИЧИНЕ АКТИВОВ И ПЕРВЫЙ
– ПО ВЕЛИЧИНЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ
АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

доля рынка
ОКОЛО 12%

капитализация
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ НА
1 ИЮЛЯ 2008 Г. СОСТАВИЛ
664,15 МЛН. ЛЕЕВ,
ИЛИ 14,07% ОТ ВЕЛИЧИНЫ АКТИВОВ

прибыль
ПО ИТОГАМ 2007 Г. ПРИБЫЛЬ ДО
НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СОСТАВИЛА
206,17 МЛН. ЛЕЕВ, ПО ИТОГАМ 1-ОЙ
ПОЛОВИНЫ 2008 Г. – 106,70 МЛН. ЛЕЕВ
ПРИ ПЛАНЕ НА 2008 ГОД – 225 МЛН.
ЛЕЕВ

президент
НАТАЛЬЯ ПОЛИТОВА-КАНГАШ

источник информации
ОТЧЕТНОСТЬ БАНКА

Генеральный спонсор рубрики



> Больше качества, > Больше комфорта

Avantaj

Кишинев, ул. Когэлничей, 47
тел. 21-06-40, 21-30-04, 22-33-95
avantaj@mtc.md www.avantaj.md

ОДНИМ ИЗ САМЫХ УСПЕШНЫХ ИНВЕТОРОВ ЭКСПЕРТЫ НАЗЫВАЮТ УОРРЕНА БАФФЕТА, КОТОРЫЙ ВЫРАБОТАЛ СВОИ СОБСТВЕННЫЕ КРИТЕРИИ ПРИ ВЫБОРЕ ОБЪЕКТА ИНВЕСТИЦИЙ. МНОГИЕ АНАЛИТИКИ ПО ЭТИМ КРИТЕРИЯМ ОЦЕНИВАЮТ КОМПАНИИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИХ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ ПОРТФЕЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ. ПО ПРОСЬБЕ ЖУРНАЛА Б&Ф ЭКСПЕРТЫ ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ CREDIT-PROFIT ОЦЕНИЛИ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В BC VICTORIABANK S. A.

1. ДОСТАТОЧНО ЛИ ИНФОРМАЦИИ О БИЗНЕСЕ КОМПАНИИ?

5,5

Вполне достаточно. Информация о финансовой деятельности регулярно и в установленные сроки представляется как в прессе, так и в интернете.

2. ЧТО ОТЛИЧАЕТ КОМПАНИЮ ОТ АНАЛОГИЧНЫХ СТРУКТУР НА РЫНКЕ?

5,5

Банк был первым в республике, кто создал процессинговый центр, начал эмитировать собственные пластиковые карточки. Сейчас банк удерживает лидирующую позицию по данному направлению деятельности.

3. КАК КОМПАНИЯ ПРОЯВИЛА СЕБЯ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ?

3,9

У банка стабильные и высокие финансовые показатели на протяжении последних лет. Однако события, связанные с изменением структуры акционерного капитала, начавшиеся в 2006 г., повлияли на величину экспертной оценки.

4. ЕСТЬ ЛИ У КОМПАНИИ ДОЛГОСРОЧНАЯ ПЕРСПЕКТИВА?

5,2

Безусловно, есть хорошая перспектива, однако ее реализации может помешать борьба за влияние среди акционеров, среди которых и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР).

5. MANAGERII COMPANIEI ACȚIONEAZĂ RAȚIONAL?

Managerii băncii acționează într-un mod pe deplin profesionist, dovadă fiind indicatorii de rentabilitate mari constant.

4,0

**TOTAL,
NOTA MEDIE 4,4**

6. MANAGERII COMPANIEI SÎNT DESCHIȘI?

În problemele de administrare, de situație financiară și dezvoltare a băncii – da.

3,2

la fiecare întrebare se calculează punctul mediu la scara de cinci puncte, pe baza aprecierilor a, cel puțin, trei experți și se înmulțește cu coeficientul de corectare. Nota finală este media la toate întrebările. Verdictul pozitiv se enunță dacă nota finală este mai mare sau egală cu 4 puncte.

7. MANAGERII PUN INTERESELE ACȚIONARILOR COMPANIEI MAI PRESUS DECÎT INTERESELE PERSONALE?

Da. Dovadă sînt rezultatele indicatorilor principali de activitate a băncii.

4,0

8. CARE ESTE STRUCTURA CAPITALULUI ACȚIONAR AL COMPANIEI?

Divergențele între acționari au favorizat răspîndirea informațiilor potrivit cărora noul grup de acționari ai băncii deține un pachet consolidat care depășește 40%.

2,7

9. PE CÎT DE RENTABILĂ ESTE COMPANIA?

Rentabilitatea băncii este la înălțime, la indicatorii de rentabilitate banca este lider pe sistem.

5,0

La întrebările 5, 6, 7 a fost aplicat coeficientul 0,8.

10. COMPANIA ARE VREUN AVANTAJ DE

CONCURENȚĂ EVIDENT?

Un avantaj bun îl constituie echipa managerială, baza de clienți, precum și viziunea conducerii asupra perspectivelor de dezvoltare continuă a băncii.

4,0

La întrebarea 8 a fost aplicat coeficientul 0,9.

La întrebările 9,10 a fost aplicat coeficientul 1.

La întrebările 1,2 a fost aplicat coeficientul 1,1.

11. ESTE JUSTIFICAT LA MOMENT PREȚUL ACȚIUNILOR COMPANIEI?

Situația financiară a băncii, capacitățile echipei manageriale ne permit să afirmăm că acum acțiunile băncii sînt puternic subapreciate.

5,2

La întrebările 3,4,11 a fost aplicat coeficientul 1,3.

Valoarea coeficienților aplicați depinde de importanța întrebării.

VERDICTUL CRITERIILOR BUFFETT: CUMPĂRĂM!

«Bani nedoriți»

Alexandru
TANAS

BUSINESSUL NU POATE FI SILIT SĂ MEARGĂ ACOLO UNDE ESTE MULT RISC ȘI PUȚIN PROFIT. MULT MAI EFICIENT ȘI, MAI ALES, MAI RAPID, INVESTIȚIILE POT FI CANALIZATE ÎN SFERA DORITĂ CU AJUTORUL PREFERINȚELOR ȘI FACILITĂȚILOR, ÎNGRĂDIND, TOTODATĂ, ȚARA DE “BANI NEDORIȚI”.



Criza financiară mondială durabilă, care lovește în economiile țărilor dezvoltate, descoperă tot mai mult problema „investițiilor nedorite”. În Moldova acest fenomen se manifestă mai mult ca așa-numiții „bani nedoriți”, care vin din străinătate, de la cetățenii Moldovei care muncesc acolo. Acest flux de

bani în țară „împiedică” mereu promovarea unor politici monetar-creditare și valutare „corecte”.

Pe de o parte, \$1-1,5 mlrd. care cad din cer ca o ploaie de aur, ajută la rezolvarea problemelor sociale stringente ale populației. Aceasta se vede bine mai ales după indicatorul de consum în creștere, precum și în

sfera construcțiilor, unde cu ajutorul „banilor nedoriți” se alimentează prețul unui metru pătrat de locuință, care s-a apropiat de nivelul de 1 mie euro pe un metru.

Există însă și o altă problemă tot atât de evidentă: banii care vin impun operarea de corectări la politica monetară a statului. Și chiar



Visarion CEȘUIEV,
economist

Economie parazitată

Creșterea salariului și a PIB-ului fără creșterea productivității muncii conduc la inflație, pe care noi tocmai o observăm în economia moldovenească. Ne este groază să recunoaștem, dar în structura PIB-ului moldovenesc consumul a atins hotarul periculos de 75%. Încă în anul 2006, economistul Serghei Ilarionov,

consilierul Președintelui Rusiei, a spus că economia rusă este una parazitată, avînd în vedere cele 45% care reveneau consumului în PIB-ul ei. La noi atunci acest indicator era de circa 60%. Și de atunci el a crescut continuu, generînd o amenințare și mai mare pentru țară în perspectivă: dacă banii din exterior vor înceta să mai vină, oamenii ar

dacă în Moldova vin tot mai mulți bani, problemele nu devin mai puține. Și cel mai mult îngrijorează faptul că acești bani nu ajung în sectorul real al economiei. Astfel, nu se poate vorbi serios și la concret despre producția de mărfuri și servicii pe piața moldovenească, ale căror indicatori, practic, nu cresc.

Este un fapt paradoxal, dar în Moldova nimeni nu face legătura reciprocă între creșterea salariului și productivitatea muncii. Se creează impresia că termenul „productivitatea muncii” a rămas în general în trecutul sovietic, în schimb, contrar vremurilor de odinioară, toți sînt preocupați de salariu. Și aceasta se vede după ultimele date care arată că doar în anul 2008 salariile pe economie au crescut în medie cu 26%. Dar alături de aceste statistici, nu se spune nimic despre ritmul de creștere sau de descreștere a productivității muncii în principalele sectoare ale economiei.

Cunoaștem că PIB-ul a crescut cu 4-5% în semestrul I al anului 2008, că salariul s-a majorat impresionant și, totodată, practic, nu cunoaștem nimic despre productivitatea muncii. Discrepanța dintre acești indicatori are o anumită mărime, dincolo de limitele căreia survine momentul cînd este cazul să vorbim despre supraîncălzirea economiei. Așadar, nu se poate admite ca salariul să crească mai rapid decît productivitatea muncii.

«Banilor nedorți» în economia moldovenească li s-a adăugat și problema «investițiilor nedorite». Opoziția moldovenească califică astfel banii pe care investitorii îi introduc special ca să-i folosească în calitate de depozite bancare.

Și asta pentru că situația de pe piața moldovenească favorizează introducerea a \$10 mln. și convertirea acestora în lei. La schimbarea acestei investiții pe lei, volumul acesteia constituia la începutul anului 2008 11,5 mln. lei. Plasîndu-i într-un depozit bancar cu o dobîndă de 15-17%, luînd în calcul leul care s-a apreciat deja în raport cu moneda americană cu 12%, venitul final al unei atare investiții promise să fie de 27-29%, fiind unul foarte atractiv la scara occidentală.

Trebuie să recunoaștem că în timp ce în Moldova «banii nedorți» împiedică promovarea unor politici monetare și valutare echilibrate în interesele exportatorilor și ale importatorilor, în economiile țărilor dezvoltate ei generează probleme de altă natură. De exemplu, Europa este preocupată serios de faptul că cu ajutorul «investițiilor nedorite» șeihii și chinezii vor acapara puterea financiară în țările din Uniunea Europeană.

Această frică, trebuie să recunoaștem, este pe deplin îndreptățită. Doar în perioada din martie 2007 pînă în iulie 2008, fondurile petroliere ale țărilor din Golful Persic au investit în țările

occidentale \$28 mlrd. În Uniunea Europeană se discută serios despre problema limitării «investițiilor nedorite» din fondurile străine din Rusia, China și Arabia Saudită. Acolo există chiar și un proiect de «privilegii naționale», menit să limiteze afluxul de «bani nedorți».

Dar fenomenele de criză în economie înving, determinînd țările să riște. Astfel, economia japoneză intenționează să ia \$1 mlrd. de la fondurile de investiții din Orientul Apropiat. Economiiștii acestei țări au ajuns la concluzia că injectările investiționale din exterior ar putea impulsiona economia.

Cu regret, economiiștii nu au o părere unanimă referitor la ceea ce ar fi în măsură să impulsioneze economia moldovenească. Toți – și puterea, și opoziția - susțin într-un glas același lucru: lipsa acută de investiții. Dar investițiile curg ca un rîușor, în primul rînd, acolo unde este avantajos și, mai ales, mai puțin riscant. Și nu este cazul să ne supărăm pe investitori, poreclindu-le banii drept «investiții nedorite» doar pentru faptul că îi îndreaptă în sectorul bancar. Investitorii acționează în funcție de profitul lor și de situația care le promite cel mai mare profit sub formă de depozite bancare și cursul de schimb. Soluția trebuie căutată în altceva – crearea unor profituri și mai atractive și mai puțin riscante în alte sectoare ale economiei, legate de producerea mărfurilor și exporturile de servicii. ■

putea să plece din republică. Atunci nu vom avea cu ce să întreținem instituțiile de stat, poliția, judecătoriile, școlile.

Creșterea economică poate fi apreciată în mod diferit. Creșterea pe care o înregistrează economia moldovenească nu conduce la îmbunătățirea vieții populației ei, ci doar a unor categorii de oameni întreprinzători, care se îmbogățesc și mai mult. Dar aceștia

reprezintă la noi doar 3-5%, care au o importanță decisivă pe fundalul majorității populației sărace.

În macroeconomie există o regulă de aur care spune că masa monetară crește proporțional cu creșterea PIB-lui. La noi, din păcate, structura PIB-ului constă în proporție de 75% din consum, ceea ce ne permite să clasificăm economia nu altfel decît una «parazitară».



КИРТОКА

A close-up portrait of a middle-aged man with dark, wavy hair, wearing a dark suit jacket, a white shirt, and a patterned tie. He is looking slightly to the right of the camera with a serious expression. The background is a dark, solid color.

О бизнесе
и личном:

Владимир МОРОЖЕНКОВ

Игорь ДЕМЕНТЕЕНКО

Сергей БОРЕЦ

Александр ПИНЧЕВСКИЙ

Валентина КИРТОКА

РЕЗУЛЬТАТИВНЫЙ
ЮБИЛЕЙ

ВАСИЛИЯ
КИРТОКИ

77 вопросов за 20 минут

Герой рубрики "77 вопросов за 20 минут" - президент холдинга DAAC-Hermes Василий КИРТОКА.

Он уважаемый и хорошо известный в стране и за ее пределами человек.

Его одинаково обстоятельно и масштабно характеризуют как проекты, которые он уже запустил, и они теперь эффективно работают, так и грандиозные планы, которыми он живет, целенаправленно двигаясь вперед к их реализации в жизнь.

Свое искреннее отношение к юбилюру в канун 50-летия Василия КИРТОКИ высказали его супруга Валентина КИРТОКА, друзья, партнеры, приятели и конкуренты Владимир МОРОЖЕНКОВ и Игорь ДЕМЕНТЕЕНКО, Сергей БОРЕЦ, Александр ПИНЧЕВСКИЙ.



РЕЗУЛЬТАТИВНЫЙ ЮБИЛЕЙ ВАСИЛИЯ КИРТОКИ

Александр
ТАНАС

Президенту одного из крупнейших холдингов Молдовы - DAAC-Hermes Василию КИРТОКЕ исполнилось 50 лет.

Автору этих строк импонирует его гражданская позиция, целеустремленность, уверенность, патриотизм к стране, с которой связаны его достижения. Он подкупает своей конкретностью, искренностью, анализом ситуации и масштабами мышления. Ему одинаково дороги и 90 тыс. акционеров, обладающих акциями предприятий холдинга DAAC-Hermes, и тысяча его сотрудников, и миллион граждан, выехавших в поисках работы за границу, и молодые музыканты, физики, спортсмены, которые своими талантами будут прославлять Молдову, с которой связано его великое прошлое, большое настоящее и грандиозное будущее.

1. Почему молдавский бизнес слабо влияет на власть?

- Наверное, потому, что он еще пока недостаточно крепок, недостаточно силен, и разрознен. Да и само государство еще не создало механизмов эффективного взаимодействия с бизнесом. Ведь в таком влиянии заинтересован не только бизнес, но и госу-

дарство в целом. Лучше чем бизнесмен мало кто понимает, что, а главное, как следует сделать для процветания страны. Мы занимаемся созданием капитала государства через создание своих активов, и мы видим, что надо сделать, чтобы страна лучше развивалась. Возьмем, к примеру, закон о патронате. К сожалению, он пост-

роен так, что патронат представлен в основном руководителями бизнес-ассоциаций и менеджерами предприятий, а не их собственниками. У менеджмента мотивация и отношение к происходящим в бизнесе явлениям - одна, а у бизнеса - другая. Механизмы привлечения к патронату собственников пока не созданы, но я надеюсь, что уже совсем скоро они начнут создаваться.

2. В Молдове нет примеров, когда бы представители крупного бизнеса шли во власть, решая актуальные вопросы развития экономики страны. Почему?

- Вряд ли у нас есть окончательно состоявшийся и сформировавшийся бизнес.



Счастье на двоих

Друзья и знакомые президента холдинга DAAC-Hermes Василия Киртоки добрыми и лестными словами отзываются о его супруге Валентине.

"Василий и потому такой успешный, что ему на его жизненном пути повстречалась хорошая девушка, которая впоследствии стала любимой и верной женой, матерью двух замечательных сыновей, а затем и партнером в бизнесе", - говорят друзья. В настоящее время Валентина Викторовна курирует в холдинге группу предприятий, специализирующихся на автомобильном бизнесе. За 25 лет совместной жизни она была надежной опорой во всех начинаниях любимого и дорогого мужа. К счастью, все они оказались успешными и результативными, благодаря чему его 50 лет до краев наполнены глубоким смыслом и содержанием.

В рассказе о муже Валентина Викторовна обращает внимание на то, что о нем сказать коротко не получится, однако по причине своей непубличности она ограничивает себя, говоря в основном лишь о коротких биографических данных. Из них понятно, что они встретились и познакомились в закрытом государственном всесоюзном проектном институте. В 1982 г. Василий Киртока стал помощником главного инженера проекта, а вскоре и главным инженером проекта.

Б&Ф: Кто первый из Вас заметил друга друга в институте, Вы его или он Вас?

Валентина КИРТОКА: Мне сейчас трудно точно сказать, кто кого заприметил первым - я его или он меня.

Б&Ф: Партнеры, коллеги, друзья и приятели, характеризуя Василия Афанасьевича, обращают внимание на его решительный и прямолинейный характер. А при знакомстве с Вами он был таким же настойчивым и решительным, как в бизнесе?
Валентина КИРТОКА: Могу однозначно сказать, что он не из робких мужчин. Муж принад-



>> Такой бизнес требует достаточно большого количества времени, для того чтобы получить финансирование, сформировать коллективы, систему преемственности, даже правильный документооборот в компании. Для всего этого нужно время. Поэтому большинство бизнесменов все еще заняты тем, чтобы их бизнес состоялся. В то же время интеллектуальный потенциал молдавского бизнеса достаточно высок.

3. Почему никого, кроме производителей, не заботит тот факт, что в структуре ВВП Молдовы 75% приходится на потребление?

- В настоящее время молдавской экономикой управляют финансисты, не имеющие

достаточного опыта работы в реальной экономике и, соответственно, знаний, позволяющих вырабатывать меры для ее развития. Реально все рычаги для развития экономики находятся в руках Национального банка, который осознанно либо по неведению проводит политику таким образом, что экономика существенно недофинансирована, и бизнесу, а также гражданам не хватает ресурсов для развития производства и семей. Такая политика НБМ, навязанная нам международными финансовыми институтами, не имеющими возможности глубоко вникнуть в проблемы каждой страны, прикрывается различными, так называемыми экономическими законами. Например,

тем, что объем валютных резервов должен составлять размер трехмесячного импорта. Но достаточно взглянуть на сайты финансовых ведомств некоторых стран, дающих нам уроки экономики, чтобы понять, что этого правила не придерживаются многие европейские страны, не говоря уже о США, где золотовалютные резервы не покрывают и двухнедельного импорта. Наверное, таким требованием преследуются какие-то другие цели? Может, руководители НБМ нам ответят, какие же это цели? Или они не видят, что, формируя резервы и отправляя их за рубеж практически навсегда, в стране эмитируется огромное количество леев, которые приходится под флагом борьбы с ин-



> *лежит к тем людям, про которых говорят, что они сами себя сделали – self made man. Он относится к мужчинам, которые живут и действуют по принципу – увидел и все сразу решил...*

Б&Ф: *Бизнес президента DAAC-Hermes многие считают уже состоявшимся, поскольку он располагает хорошей перспективой для устойчивого и динамичного развития. Пожалуй, что Вам, как никому другому, известны новые планы, задумки, идеи мужа. Можете поделиться ими?*

Валентина КИРТОКА: *Могу сказать о его стремлении к экологии, которое, между прочим, сохранилось у него с раннего предпринимательского возраста, когда он всерьез и в масштабах региона занимался очистными сооружениями в компании "Голубая волна". Сейчас его по-настоящему интересует и занимает много его времени большой проект, я бы сказала – большая мечта о том, как можно изменить жизнь людей, чтобы они были ближе к природе, питались экологически чистой едой, чувствовали себя неотрывными от природы.*

фляцией периодически вытаскивать из денежного обращения, закручивая гайки в системе финансирования экономики и поднимая ставки до уровня, неприемлемого для производственных компаний? Или эти люди не способны посмотреть немного вперед и понять, что в ближайшие годы приток иностранной валюты в страну будет стремительно нарастать? Во главе НБМ стоят очень неглупые люди, поэтому они вряд ли неспособны и не понимают, что у нас леи эмитируются не под новое оборудование, сырье или производимые товары, что развивает экономику. Мы эмитируем леи не под будущие товары, поэтому товарное производство, как и экономика, у нас развиваются недоста-



Речь идет о бизнес-плане экологических поселений людей, но об этом лучше он сам вам расскажет.

Перечисляя различные направления бизнеса, которым занимаются в холдинге DAAC-Nergmes, Валентина Викторовна обращает внимание на обстоятельства, которые сдерживают реализацию многих проектов группы компаний в масштабах страны. В основном они касаются ограниченных финансовых возможностей Молдовы, сдерживающих развитие бизнеса в стране. "Я уверена, что муж мог сделать гораздо больше, чем сделал сегодня, если бы не было финансовых ограничений. По крайней мере, мечта его жизни – экологические поселения людей, могла быть уже реальностью для сотен, если не тысяч молдавских семей", – отмечает Валентина.

Б&Ф: *Расскажите, какой Ваш муж дома?*

Валентина КИРТОКА: *За время, сколько мы женаты, а в 2008 г. нашему семейному браку исполнилось 25 лет, работа занимала у мужа очень много времени. Поэтому дома он едва успевает отдохнуть и восстановить силы к новому рабочему дню.*



Б&Ф: *Много ли у мужа друзей?*

Валентина КИРТОКА: *Я считаю, что очень много. Он человек, который умеет выстраивать, сохранять, а главное, поддерживать дружественные отношения с людьми. С нами по жизни есть друзья 25-летней давности. У него практически ни с кем не было конфликтов. Даже если и были небольшие намеки на разногласия, то он умел их легко и непринужденно урегулировать. В его жизни, к счастью, не подтвердилось правило, которое гласит, что, если хочешь потерять друга, то создай с ним бизнес, и это обязательно произойдет. Мой муж – человек очень порядочный, умеющий находить решение сложных проблем.*

Б&Ф: *Как сказывается на Ваших отношениях то, что Вы не только его жена, но и партнер по бизнесу? Это еще больше цементирует прочность семьи?*

Валентина КИРТОКА: *Я могу сказать, что нам это совершенно не мешает. Полагаю, что и*



>> точными темпами. Я знаю, что сложившаяся ситуация беспокоит руководство страны, и я уверен, что ситуация будет меняться в лучшую сторону.

4. Учитывается ли при курсовой политике состояние, в котором из-за укрепления лея пребывают экспортеры?

- Это сложный вопрос, и здесь следует рассматривать все в комплексе. Ведь к нам еще не пришли настоящие инвесторы. Те пару миллиардов долларов, что приходят от наших граждан из-за рубежа, и пару сотен миллионов в год, которые мы имеем в виде иностранных инвестиций, - мизер по сравнению с тем, чего можно ожидать. Если страна будет объединена, то вот



лишь один предмет объекта для инвестиций - в Кишиневе частные землевладельцы и городские власти готовы предложить к продаже одной земли на 40 млрд. евро. А сколько может быть предложено недвижимости. Как поддерживать слабый лей,

если в страну ввалится такое огромное количество валюты? В принципе, если говорить о нормальном инвестиционном интересе к Молдове, то в нее ежегодно должно вливаться в ближайшие пять лет по 5-7 млрд. евро в год. Поэтому парал-

> мужу это не мешает, хотя у него, как мне казалось, поначалу была определенная настороженность - взять меня на работу. По крайней мере, отрицательно этот факт на наших отношениях не сказывается. Работа есть работа, а дом есть дом. Мы для себя решили, что дома о работе мы не говорим. Дома мы отдыхаем от работы.

Б&Ф: Вы говорите, что муж решительный и настойчивый, но у него только два сына, и нет дочери, на которой он мог настоять?

Валентина КИРТОКА: Просто муж, наверное, не нашел достаточно времени для этого (громко смеется).

Б&Ф: А какой он отец, кто из вас больше влияния оказывал на сыновей?

Валентина КИРТОКА: С детьми больше я занималась, но для сыновей в семье их отец - большой и непререкаемый авторитет. Наш старший сын уже женат, у него своя семья, есть дочь. Он возглавляет одну из компаний, входящих в холдинг DAAC-Hermes. А младший сын учится за рубежом.

Б&Ф: Хочет вернуться в Молдову?

Валентина КИРТОКА: Обязательно! Он очень хорошо учится, ему там интересно, но свои планы на будущее он связывает с Молдовой, где будет жить и работать.

Б&Ф: Скажите, Вы догадываетесь, какого подарка муж ждет от Вас к 50-летнему юбилею, или свой главный подарок ему к этой замечательной дате в его жизни Вы уже сделали?

Валентина КИРТОКА: Я думаю, что ничего такого особенного он не ждет. Мы соберем своих друзей, сделаем веселую вечеринку, чтобы она ему надолго запомнилась.

Б&Ф: Муж оглядывается назад, чтобы оценить достигнутое, или его, как и раньше, манит будущее, когда приходится смотреть только вперед?

Валентина КИРТОКА: Нет, он всегда смотрит вперед. Да, муж оценивает то, что было сделано, как было сделано, но при этом больше смотрит вперед. Он полон планов, которые его зовут.

Это - человек, которому нравится жить в радости и согласии. Он неравнодушный человек, который всем старается помочь. Ему нравится находиться в окружении счастливых и радост-

лельно с раздумьями о том, как ослаблять лей, нам следует думать о развитии внутреннего рынка. Мы в состоянии производить любую электробытовую технику с экспортной составляющей, выпускать различные машины и оборудование, любые продукты питания и многое другое.

5. Почему же мы этого не делаем?

- У нас нет для этого денег, у нас исторически недоразвитая финансовая система.

6. Можно ли со 100-процентной уверенностью утверждать, что холдинг DAAC-Hermes - компания с выстроенной по вертикали и горизонтали системой управления?

- Мы сейчас занимаемся

процессом создания вертикально интегрированного холдинга. У нас будут две группы предприятий: автомобильная и производственная, которая создается на базе бывшего инвестиционного фонда. В эту группу входит ряд предприятий сельскохозяйственного производства - выращивание и переработка птицы, рыбы, зерновых культур, машиностроительный комплекс, производящий широкий набор техники и реализующий на рынке Молдовы зерноуборочные комбайны "Ростсельмаша", "Pielart", два торговых центра, сеть химчисток и прачечных Nufarul и некоторые другие предприятия.

7. Можно предполагать, что скоро на рынке по-

вяжутся акции этого холдинга?

- Когда мы завершим реорганизацию, то можно ожидать появления акций холдинга DAAC-Hermes на рынке.

8. Это будет уже скоро, через два-три года?

- Возможно, но я вообще являюсь сторонником того, чтобы деньги занимать в виде кредитов.

9. А почему не инвестиций, кредиты же дорогие?

- Потому что инвестиционные деньги в итоге обходятся нам значительно дороже. Гораздо выгоднее получать длинные кредиты и работать с ними.

10. Вы можете их брать за рубежом под 6-7%?



ных людей – родных, близких, друзей, приятелей, партнеров, коллег и подчиненных.

Б&Ф: Вы имеете на него самое большее влияние?

Валентина КИРТОКА: Это провокационный вопрос. Он прислушивается к моему мнению, хотя, может быть, не всегда делает вид, что согласился со мной. В процессе обсуждения многих вопросов он, как правило, прислушивается к моему мнению, но, признаюсь, не часто соглашается с ним.

Б&Ф: Что Василий Афанасьевич любит делать дома?

Валентина КИРТОКА: Отдыхать, гулять во дворе, размышлять в саду. Правда, это получается по-настоящему лишь тогда, когда у него удастся незаметно забрать телефон. Ему нравится смотреть по телевизору новости, спорт, особенно бокс.

Б&Ф: Какой у него самый любимый уголок или место в доме?

Валентина КИРТОКА: Он так мало бывает дома, что не все его уголки посещает.



>> - На этом этапе нас устраивает и 7-9%. Мы ведем переговоры с финансовыми компаниями за рубежом о получении длинных внешних кредитов.

11. Вы часто говорите про себя: "Ведь можем же, если хотим!"?

- У меня принцип немного другой - "Мы можем все!" Сильнее нас нет никого. Когда я вижу, что коллеги и партнеры пасуют перед трудностями и возможной конкуренцией, я им пытаюсь внушить: мы - лучшие, а если пока нет, то нужно думать, как ими быстро стать.

12. Это своеобразный лозунг холдинга DAAC-Hermes?

- Да, и этот лозунг гласит: "Мы можем все!".

13. Кто ставит планку или задает тон молдавскому бизнесу?

- Мне трудно говорить обо всем молдавский бизнес. Но я считаю, что люди, которых я знаю, не являются представителями потребления в чистом его виде. Это большие романтики, которые многое хотят сделать для своей страны. Ну а применительно к холдингу DAAC-Hermes могу сказать, что мы свои планы стараемся соотносить с пользой, которую можем приносить людям и стране в целом.

14. Можете назвать свежий пример в этом плане?

- Мы открыли несколько лет назад серьезное направление, которое ведет специализированная компания DAAC-Ecoplant. Она за-

нимается серьезными и перспективными проектами в области экологии.

15. Что имеется в виду?

- Воссоздание семенного фонда овощных культур, саженцев фруктовых деревьев. Это будут овощи и фрукты, не лишённые аромата и вкуса, в отличие от тех, что Молдова сегодня импортирует.

16. Речь идет о маточном производстве или питомниках саженцев фруктовых деревьев?

- Да, компания сейчас создает крупный питомник, где будут выращиваться саженцы фруктовых и лесных деревьев молдавского происхождения, а также воссоздаваться семенной фонд овощных культур, ко-



Владимир МОРОЖЕНКОВ:

**"Девиз президента DAAC-Hermes -
"Цель ясна, не вижу препятствий!"**

Дружба Владимира Мороженкова и Василия Киртоки, несмотря на расстояние – их разделяет почти 1,5 тыс. километров между Москвой и Кишиневом – проверена и закалена временем. Профессор, заведующий кафедрой управления финансовыми рисками Государственного университета управления (Россия) знаком с Василием Афанасьевичем более 20 лет. За эти годы они по-дружески делили между собой гордость своих успехов и достижений, горечь и досаду неудач и поражений, но никогда не теряли уверенности друг в друге, способности и готовности в любой момент прийти на помощь. В канун 50-летнего юбилея друга Владимир Мороженков согласился ответить на вопросы БСФ, высказав свое отношение к президенту холдинга DAAC-Hermes.

торые культивировали наши ближайшие предки. Сотрудниками DAAC-Escoplant в настоящее время разрабатываются теоретические основы для создания экологических поселений людей.

17. Какие меры холдинг принял в связи с мировым финансовым кризисом?

- Нам пришлось отсрочить время реализации нескольких проектов из-за ограниченного финансирования в стране. Мы стали в некоторых вопросах более осторожными, но это ни в коем образе не затронуло сокращения персонала или снижения уровня зарплат, которые неуклонно повышаются, в среднем на 10-15% в год.

18. Получали ли учредители DAAC-Hermes дивиденды или все направляли на развитие?

- Если говорить об инвестиционном фонде, то мы распределили на выплату дивидендов примерно 8-9 млн. лев. Что касается автомобильного и IT-направлений, то мы периодически получаем дивиденды.

19. Что нужно делать 50-летнему мужчине, чтобы держать себя в хорошей форме?

- Максимально ограничить употребление спиртного и калорийной пищи. Я хочу обратить внимание на способ человека полу-



ББФ: Как бы Вы, не задумываясь, охарактеризовали Василия Киртоку как – друга:

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Традиционно представление о дружбе формируется в трудные времена для каждого из нас. Василий, познав собственные испытания в судьбе, предельно заботлив и участлив в жизни близких ему людей. Мне кажется, он чувствует ответственность за поступки, которые будут совершать его друзья. Он старается заранее обсудить или подсказать наилучший путь, где будет не так страшно, не так обидно в случае поражения, а в случае победы вкус ее будет ощущаться в кругу друзей как незабываемое событие. Очень приятно жить и совершать поступки, мысленно представляя, как мог бы поступить Василий, потому что его мера поступков и отношение к дружбе базируется на высочайшей требовательности, прежде всего к себе.

– человека:

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Как человек Василий, безусловно, упрям. О его упрямстве ходят легенды. Я раньше даже думал, что жить с таким качеством характера очень сложно. Однако сегодня, готовясь к этому интервью, я по-

нял, что это слово, являясь в начале жизненного пути чертой характера, постепенно превращается в принципы публичного поведения, а затем и в философию жизни. Среди важнейших принципов – это чистота. Чистота в мыслях, чистота в отношении ко всем без исключения людям, умение прощать и дорожить теми, кто иногда тоже является заложником своих принципов поведения. Почему-то хочется добавить детскую фразу: "Всегда приходит на помощь вовремя!"

– семьянина:

Владимир МОРОЖЕНКОВ: У нас в России из-за невероятного темпа жизни далеко не каждому человеку удастся сберечь традиции своей семьи, своего рода. Казалось бы, чего проще – повесь на стенах портреты или фотографии своих дедушек, бабушек, проводи воскресные встречи со всеми родными, обсудите планы семьи за большим столом, поддерживайте друг друга так, чтобы родовая традиция служению своим близким была неразрывно связана со служением интересам своей страны, но за текучкой дел всего этого нет у большинства людей. И только во взрослой жизни, став дедушкой, человек понимает, что



>> чать удовольствие. В принципе, человек стремится к тому, чтобы радоваться жизни, наполняя пространство своей положительной энергией. Многие в силу своего воспитания или круга людей, в котором они пребывают, видят радость в том, чтобы хорошо поесть, выпить, полежать на диване, посмотреть телевизор, поиграть в компьютерные игры. Но есть много других способов радостного проведения времени. Их просто надо искать, и находить.

20. Какие именно?

- Скажем, рыбалка куда более позитивное времяпрепровождение, хотя, конечно, уничтожать рыбу приемлемо не для всех.

21. А еще?

- Заниматься спортом, сходить всей семьей в кино или театр, погулять в парке, покататься на велосипеде, благо что в Кишиневе есть компания, которая их продает. Надо искать и другие способы получать радость от жизни. Поверьте, если вы купите медный самовар, поставите его на стол и погоняете чай с друзьями, вместо того чтобы пить вино или водку, то вы получите значительно больше удовольствий, по крайней мере, наутро обязательно это почувствуете. Поэтому я призываю всех менять старые привычки и заниматься спортом.

22. Любимая Вами телепередача?

- Я очень редко смотрю те-

левизор, а когда смотрю, то в основном новости и спорт.

23. Что Вам нравилось в комсомоле?

- Мне нравились вещи, которые проводились неформально. Это организации слетов по местам боевой и трудовой славы советского народа. Поверьте, молодежи эти мероприятия очень нравились. Кроме этого, выезды на море, на природу, турпоходы. В студенческие годы мне нравились поездки в строительные отряды. Я дважды побывал в таких отрядах. В Одесском политехническом институте комитет комсомола организовывал постоянно действующие дискотеки с барами, где были прохладительные и легкие алкогольные на-

> не сделал самого главного – не принял из прошлого и не сформировал поведенческий код своей фамилии для будущих поколений. Василию Киртоке это удалось. Он всегда может сказать: "У нас в семье так принято (или не принято)" или "Мы должны собраться все вместе и обсудить, что мы будем делать". Я зави-
дую ему, что он настоящий глава своей семьи.

- отца:

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Мне кажется, что, вырастив вместе со своей женой Валентиной двоих сыновей с совершенно различными характерами, Василий никогда не воспользовался своим правом главенствовать над ними только из-за того, что он им отец. Прежде всего он им друг. Эта главная формула родительского воспитания дает возможность оценивать поступки собственных детей не через призму отцовской любви, а через призму мужского достоинства и нравственных общечеловеческих приоритетов.

- бизнесмена:

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Многие из наших ровесников делали важные проекты еще в советское время, и Советский Союз дал нам

очень многое, и прежде всего каждый мог получить совершенно бесплатно то образование, которое он хотел. И если я стал радиоинженером, а Василий – инженером по автоматизации, то он еще тогда научился управлять проектами, и уже перед перестройкой занимал должности ГИПа (главный инженер проекта). Сегодня в бизнесе очень важно уметь реализовывать инвестиционные проекты. Но самое главное – ты будешь успешен в долгосрочном плане, если будешь безупречно честен перед своими партнерами и клиентами. Василий следует этому правилу и постоянно развивается сам и поддерживает развитие своих сотрудников. Его супруга является соратником практически во всех начинаниях. И мне очень приятно отметить, что Валентина заканчивает в России одну из лучших бизнес-школ – Executive MBA Государственного университета управления. Это значит, что современные технологии управления в полном объеме приходят в мир управленческих решений холдинга DAAC-Hermes.

- гражданина:

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Гражданская позиция для бизнесмена – это способ признания



питки. И это было в 70-е годы. Следует все же признать, что основная деятельность комсомола была слишком формализована.

24. Какую черту молдавских политиков Вы бы

выделили в особый ряд?

- К сожалению, многие политики от оппозиции действуют по принципу "Лишь бы хуже, а нам лучше". Это полная противоположность тому, чем они на самом деле должны заниматься каж-

додневно. У многих политиков мало настоящей любви к своему народу и своей стране, что очень печально для меня. Я думаю, что без таких качеств профессиональный политик невозможен.



того, что все, что он делает в бизнесе, идет на благо его страны. Мысленно представляя поступки Василия в виде реализованных проектов, реструктуризированных предприятий, улучшений в жизни работников этих предприятий, развития спорта в стране, компьютеризации, можно было бы сказать, что как гражданин Василий Афанасьевич постоянно исполняет свой долг. Но когда узнаешь о планах строительства поселков будущего, где жизнеустойчивость и мироощущение людей чисты и высоки, о планах посадки кедров для восстановления баланса окружающей среды, то невольно охватывает ощущение, что если многие влиятельные люди будут жить такими мечтами, то вероятность того, что так оно и будет, может приблизиться к 100%.

Б&Ф: Что связывает Вас с ним?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Когда ты представляешь себе, что твой лучший друг живет более чем за тысячу километров, то это становится похожим на лукавство. Может быть, у тебя просто нет друзей, и ты предполагаешь, что твой друг далеко, и это только образ в голове. Нашей дружбе с Василием без малого 20 лет. Он и Валентина крестные родители моей доче-

ри. Мы вместе создавали и начинали бизнес в Молдове и России еще на общем пространстве. Наши компании имеют общий корень в названиях – Hermes. Когда у людей схожие интересы, совпадающие жизненные ценности, то результатом может стать крепкая дружба вне зависимости от расстояний.

Б&Ф: Что особенное могли бы подчеркнуть в его характере и судьбе?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Если подчеркнуть его стороны характера, то я бы отметил постоянное стремление досконально во всем разбираться. Он любит проговаривать проекты до последнего винтика и заботиться об их реализации, как о малых детях. Он доверяет директорам своего холдинга, полагаясь на дружеские отношения с ними, прежде всего рассчитывая на их творческий подход к делу. За это судьба бережет своего героя и, дав ему однажды шанс посвятить жизнь своей стране, сделала его таким, о ком говорят "это человек слова и дела".

Б&Ф: Насколько Василий Афанасьевич удовлетворен тем, что делает?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Испытывать по-



25. В какие сегменты молдавского рынка Вы бы посоветовали вкладывать деньги?

- Смешно, но депозиты в банках сейчас выгоднее всего. Но когда это безумие пройдет, первым делом деньги нужно направлять туда, что хорошо знаешь, что предметно изучил и понимаешь.

26. А как быть тем, у кого таких знаний нет?

- В таком случае деньги надо доверять тем, кто на рынке уже давно, кто никому не должен, кто со всеми рассчитался (улыбается).

27. Можно ли доверить их холдингу DAAC-Hermes?

- Мы предложим такие возможности, но только после

завершения реорганизации холдинга.

28. Ваш любимый сорт чая или кофе?

- Тот, у которого хороший и приятный аромат.

29. Когда Вы их пьете? - Днем.

30. Согласны ли Вы с принципом Остапа Бендера, что в жизни есть 400 честных способов отъема денег?

- Я не считал, но ежедневно примерно десяток людей пытаются у меня и наших компаний честным способом отнимать деньги.

31. Часто ли Вы говорите себе: "В моей жизни для этого еще будет время"?

- Я больше думаю о том,

что для многих вещей мне не хватает времени. Я не то что страдаю от этого, но меня это волнует. Поэтому я говорю себе, что когда-нибудь я ускорю свои дела, чтобы наконец сделать и это.

32. Что для Вас бокс - спорт, отдых, хобби?

- Я, конечно, имею дома мешок, специальные и разные боксерские перчатки. Постоянно бью мешок, получая от этого физическое удовлетворение. Это трудно понять не боксеру. Но я занимался боксом и отработал массу всевозможных приемов, и теперь получаю удовлетворение от их повторения. Когда-то для меня это был спорт, а сегодня это уже хобби. И когда наши боксеры завоевывают

стоянное удовлетворение от работы не совсем реально. Бизнесмен часто живет по принципу "дня сурка". Накапливается усталость, реализуемые проекты с каждым разом радуют уже не так, как первые удачи в бизнесе. Но бизнесмен так устроен, впрочем, как и любой человек, что он до конца дней будет искать те ощущения пьянящего успеха или удачи, которые были когда-то. Важно уметь замечать, что в том, что ты делаешь, и в тех результатах значительно больше пользы, чем в том, когда ты начал. И это уже аккумулируется в характере поведения, общественной значимости, осознании собственной ответственности. Это не может не радовать. Я горжусь Василием Киртокой – по его делам можно судить о его солидности, и в то же время для тех, кто знает, за глубиной его солидности по-прежнему прячется мальчишечий характер с бесконечно добрым сердцем, умеющим и любить, и страдать, и радоваться.

Б&Ф: Что бы Вы назвали в качестве достижений, с которыми он подошел к 50-летнему рубежу в жизни?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Любые достижения необходимо оценивать через призму об-

щественного признания. Сам Василий Афанасьевич, его холдинг, ведущие специалисты, члены семьи по-настоящему признаны обществом, как в Молдове, так и у нас в России и еще в других странах, где Василий имеет партнеров по бизнесу. Прекрасно выстроенный холдинг DAAC-Hermes, в котором задействованы десятки тысяч человек, – это лучший прижизненный памятник полному сил и новых планов Василию Киртоке. Еще я бы добавил, что все, кто знаком с ним, гордятся этим фактом, и это тоже уникальное достижение.

Б&Ф: Вы приблизительно знаете причины, которые, на Ваш взгляд, тормозят реализацию бизнес-планов Василия Киртоки?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Реализовывать проекты в Молдове непросто. Прежде всего это дороговизна энергетических ресурсов, отсутствие прямого доступа к современным технологиям, недостаточная база исследовательских центров, нехватка квалифицированных кадров в области управления проектами и, конечно, нехватка времени. Глобальность замыслов Василия требует ровно столько времени, сколько занимает каждый проект, и это значит, что в одну жизнь очень сложно вместить все свои

медали, мне это приятно вдвойне. Ну, а поскольку я уже более 15 лет возглавляю Федерацию бокса Молдовы, для меня это еще и ответственная общественная работа.

33. Не преувеличивают ли те, кто говорит, что Вы в буквальном смысле пестуете Федерацию бокса?

- Думаю, что нет. В 1990-е годы нам пришлось потратить много сил, времени и денег для сохранения бокса в стране. Сегодня главное, что сохраняет и развивает бокс - поддержка государства и тренеры. Я рад, что в этом спорте сохранились хорошие тренеры, среди которых и наш выдающийся тренер из Гримэнкэуць Петру Кадук. Сейчас в Молдове



порядка 20 приличных тренеров бокса. И это хорошо.

34. Правда, что высшему руководству, после Олимпийской медали в Пекине, стали поступать

предложения о поддержке молдавского бокса?

- Это пока анонимные предложения. Если бы я их знал, то предложил бы избрать их в руководство Федерации бокса, потому что



мечты. Я полагаю, что Вася мог бы написать замечательную книгу о нереализованных планах, и он нашел бы много союзников, которые, узнав о них, помогли бы их реализовать. Мы в России являемся лидерами мировой бюрократизации, но я не могу судить, насколько эффективно чиновничество в Молдове. По ряду процессов я бы заметил, что предпринимательство имеет больше возможностей для развития с точки зрения зарегулированности. При небольших возможностях самой республики я, как живущий в России, конечно, хотел бы углубления и развития отношений России и Молдовы, и тогда мы бы все почувствовали, что глобальный проект быстро реализуется в крупных экономических содружествах.

Б&Ф: Как Вы думаете, среда и условия, в которых Василий Афанасьевич создавал бизнес в Молдове, отличаются от тех, что были и есть сейчас в России?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Да, безусловно, отличаются. Россия – это бескрайняя страна, где природные и ресурсные возможности поистине безграничны. Для этой страны, мне кажется, нужны сотни тысяч высококвалифицированных предпринимателей, как Васи-

лий. И все равно не будет видно края необходимым переменам. При этом уровень доходов, которые можно получить, измеряется миллиардными состояниями. Множество выходцев из Молдовы добились отличных результатов в России. Но в России не очень жалуют предпринимателей, больше уделяя внимания созданию госкорпораций и государственному предпринимательству. В Молдове все по масштабам значительно меньше, и мы все имеем общее прошлое. Даже интересно разобраться в том, насколько принципы командно-административного управления в вашей стране уже отличаются от наших. Думаю, что за время своего визита на юбилей я многое уточню для себя в этой области.

Б&Ф: Василий Киртока постоянно сетует на острый дефицит в Молдове кредитных ресурсов, которые бизнес мог бы брать на срок (5–10 лет) и проценты (6–7%). Таких условий в Молдове нет и, похоже, что скоро еще не будет. Означает ли это, что он лишен возможности реализовать себя в своей стране на все 100%?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Реализовать себя можно везде. Для этого тебе предначертана



» время от времени приходят мысли, что надо уступить место тем, у кого больше энтузиазма.

35. Каким должен быть отказ - вежливым, резким, грубым?

- Конечно, отказывать нужно так, чтобы не обидеть людей. Я никогда не тяну с отказом, потому что несправедливо человеку морочить голову, если знаешь, что ты ему откажешь.

36. Правда, что когда на вопрос не существует правильного ответа, то есть только один честный выход из ситуации - молчание?

- У меня как-то так получается, что на все вопросы я стараюсь находить ответы, а если их у меня нет, то я

обычно разговариваю с людьми, и не храню молчание. Стиль бизнесмена должен отличаться от стиля политика, поэтому я предпочитаю строить свои отношения с миром таким образом, что говорю достаточно быстро "да" или "нет".

37. Вы беспощадны сами к себе?

- Я бы не сказал. Я достаточно хорошо к себе отношусь, стараясь сохранить свою персону в этом мире как можно дольше (смеется).

38. Как Вам удалось создать крупную компанию и сохранить хорошие отношения с партнерами по бизнесу?

- Мне трудно сказать. Я по натуре человек, который

прощает людям мелкие недостатки. Меня очень трудно оскорбить или обидеть на всю жизнь. Если речь идет о предательстве, то мне это трудно простить. Но когда я вижу, что человек погорячился, я первым выхожу на контакт с ним, не помня зла.

39. Насколько верно, что дерзание порождает в человеке нужные силы?

- В принципе это так. Меня отец учил в детстве, что у человека должна быть цель, к которой он будет стремиться, и искать средства для ее достижения.

40. Вы хорошо понимали в детстве то, что Вам хотели дать родители?

- Думаю, что не понимал. Родители меня очень люби-

» собственная судьба. Могу сказать одно: группа компаний DAAC-Hermes уже подошла в своем развитии к тому, чтобы стать поистине международной компанией со штаб-квартирой в странах холдингового управления, таких как Дания, Голландия, Великобритания. Это закономерный эволюционный путь развития бизнеса. Множество российских компаний структурировало свой бизнес таким образом, чтобы находиться в юрисдикции европейских стран. Делается это всего лишь с одной целью - обеспечить инвестиционную привлекательность и завоевать доверие у кредиторов. Тогда и деньги, которые компания будет занимать, обойдутся ей под те же желаемые 6-7%, а бизнес можно вести и в Молдове, и в России, и других странах. И сделать можно значительно больше.

Б&Ф: Какую оценку, как профессор, Вы бы поставили менеджменту DAAC-Hermes, который почти 20 лет бесценно возглавляет Василий Киртока?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Как профессор я редко ставлю пятерки, оставляя своим подопечным шанс постоянного улучшения своих управленческих решений. Но я настолько люблю и уважаю большинство соратников Василия

Афанасьевича, что в эти предпраздничные дни с удовольствием ставлю им оценку "отлично".

Б&Ф: Как Вы думаете, если бы можно было начать все сначала, он бы в точности повторил пройденный путь, или сделал бы что-то совершенно по-другому?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: К счастью, невозможно повторить свою жизнь заново. Тем, что сделал Василий, можно по праву гордиться. Но 50 лет не тот возраст, чтобы подводить итоги. Я бы сказал, ни в коем случае нельзя оборачиваться назад, чтобы, увидев море сделанного, почувствовать усталость. Предстоящие дела и проекты настолько заманчивы, что они не дают голове мыслями возвращаться назад. Только вперед.

Б&Ф: Как скоро акции холдинга DAAC-Hermes станут ценными бумагами, которые охотно будут приобретать портфельные инвесторы Молдовы, России, Германии, США, Великобритании?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Как я уже сказал, эволюция компании идет от одной фирмы к национальному холдингу и далее к транснациональной корпорации. Подходит время де-

ли, и я их сильно любил тоже. Я был очень счастливым ребенком, по крайней мере, я себя таковым ощущал. Я всегда почему-то считал и был уверен, что добьюсь чего-то в жизни важного.

41. Ваши родители представляют род Ваших занятий, кто Вы, что Вы возглавляете?

- К сожалению, папа у меня уже умер. Он был у меня руководителем. Отец видел во мне себя, и очень гордился этим. И мне это сильно нравилось. Мама, слава Богу, жива. Я ее часто информирую о своих делах, стараясь ничем не огорчать материнское сердце. Кстати, сегодня ее навещал, мы вместе пообедали с ней.

43. Что лучше: стыд перед самим собой или перед людьми?

- Стыд - это в любом случае хорошо. Если человек способен стыдиться, значит, он не потерял, и у него все еще впереди.

44. Правда, что чем больше любишь, тем больше страдаешь?

- Не думаю. Наверное, чем больше любишь, тем ты счастливее. Я убежден в том, что человек создан не для страданий, а для счастья.

45. Насколько верно, что, теряя любовь женщины, мужчина должен винить лишь самого себя?

- Ну конечно.

46. Любовь питается только чувствами, или еще чем-то?

- Любовь питается одними чувствами, а вот чем питаются чувства - это вопрос. Любовь - это искра божья. Ее нужно лелеять и очень бережно к ней относиться на протяжении всей жизни.

47. Вам помогает то, что Ваша жена кроме всего еще и партнер по бизнесу?

- Безусловно.

48. Как Вы думаете, богатство уменьшает жадность человека?

- Мне трудно сказать. Мне кажется, что я всю жизнь был щедрым человеком.

49. Что важнее: управлять деньгами или служить им?



лать эти шаги в интересах своего государства. И тогда покупка акций международной компании станет совершенно обычным делом для инвесторов различных стран мира.

Б&Ф: Что Вы пожелаете ему в День 50-летия?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Недавно во время своей командировки в Лос-Анжелес я был в гостях у известной в прошлом советской журналистки. На выходе из ее квартиры на двери большими буквами выведено: "NEVER GIVE UP!", что означает "Никогда не сдавайся". И, прежде всего, не сдавайся внутреннему желанию начать притормаживать.

Б&Ф: Вы знаете или догадываетесь, какой подарок был бы ему очень дорог?

Владимир МОРОЖЕНКОВ: Я полагаю, что подарков на этом юбилее у Василия будет великое множество, но самой большой радостью для такого человека, как Василий Киртока, была бы замечательная очередная или новая идея, которая родится у него в голове в связи с общением со своими друзьями, и эта идея увлечет его до следующего юбилея с девизом "Цель ясна, не вижу препятствий!".



>> - Ну конечно, управлять, а служить должны деньги.

50. Вас радуют чужие доходы?

- Очень. Я искренне радуюсь тому, когда кто-то зарабатывает много денег. Мне это очень нравится.

51. Почему?

- Я понимаю, что рано или поздно эти деньги кто-то обязательно принесет за компьютер или автомобиль, которыми торгует DAAC-Hermes. Шутка.

52. Считаете ли Вы, что сберечь приобретенное - не меньшее искусство, чем сам процесс приобретения?

- Это большее искусство. Особенно в бизнесе - важно уметь беречь и приумножать.

53. Что самое ценное для Вас в вашем доме?

- Воскресные дни, когда собирается вся семья. Мы вместе обедаем, общаемся, играем в разные игры. Еще у нас очень хороший сад, в котором нравится проводить время. Я не знаю, это материальная или духовная ценность, но в саду нам нравится бывать и проводить время.

54. Вы часто вершите правосудие сами?

- С возрастом стараешься организовать ситуацию так, чтобы решения принимали подчиненные. Но нередко случаи, когда я самостоятельно принимаю важные решения.

52. Какие ласковые слова Вы говорите супруге?

- Самые ласковые слова мы оставим за кадром (улыбается). Я часто называю ее Валюша, мамуля, женусик, дорогуша.

53. А сыновьям?

- Сыночек, сынуля, дорогой.

54. Вы замечаете свое продолжение в сыновьях?

- Да, мне нравятся мои оба сына. Единственное, что старшему Алексею надо чуть похудеть, поэтому он сейчас планирует активно заняться спортом. У меня замечательные дети, и я безмерно рад, что Бог мне послал таких ребятешек.

55. Ваша жена чувствует себя с Вами как за каменной стеной?

- Думаю, что да. Но, как и у



Менеджер с бойцовским характером

У президента холдинга DAAC-Hermes Василия Киртоки есть много людей, которые одновременно приходятся ему и друзьями, и партнерами, и подчиненными, и соперниками в спорте. Все эти качества в полной мере применимы к генеральному директору Taxi Service Игорю Дементеевко, который знаком с Василием Афанасьевичем уже не один десяток лет.

Игорь ДЕМЕНТЕЕНКО, генеральный директор Taxi Service: Признаюсь, что знаю Василия Киртоку почти 30 лет. Мы познакомились во время совместной работы в одном закрытом учреждении, которые традиционно называют "почтовый ящик". Вот с тех пор мы с ним дружим. Поэтому могу сказать, что с юбилеем мы друзья в полном смысле этого слова. В одно время был одним из его партнеров по ряду направлений бизнеса. Кроме этого, он мой партнер по спорту, мы регулярно и давно играем в теннис. А еще я один из его подчиненных сотрудников. Плюс ко

любой другой женщины, иногда у супруги возникают какие-то вопросы - она у меня по знаку зодиака Весы.

56. Вы живете на полную катушку?

- Нет. Сегодня я не живу так, потому что у меня есть мечты о том, как я буду жить на полную катушку. Это больше связано с жизнью среди природы.

57. Вы имеете в виду экологические поселения, разрабатываемые компанией DAAC-Ecoplant?

- Да. Но я связываю такую жизнь еще и с возможностью писать.

58. Мемуары?

- Нет, я давно получил

предложение написать научный труд по экономике. Вполне вероятно, что я этим займусь в ближайшее время. Мне хочется много читать. Я очень хорошо изучил историю Молдовы и мировую историю, и пришел к осознанной мысли о том, что многие исторические вещи надо просто восстанавливать в памяти людской. Мы потеряли свою историю. Народы, произошедшие от отца Ария, а это практически все население европейских стран, потеряли историю. Мы знаем историю Израиля, историю древней Греции и древнего Рима. Но я считаю, что Македонский и все римские императоры просто выродки, а не герои, которые внесли хаос в развитие древних народов, включая и

дакийскую цивилизацию. Они грубым образом нарушили естественный ход развития человечества. Вот почему я убежден, что историю с точки зрения ее духовной компоненты нужно воссоздать.

59. Василий Афанасьевич, но это же титанический труд?

- Я не берусь за этот процесс, я только хочу попробовать обосновать целесообразность пересмотра подхода к историческим фактам.

60. Проект экологического поселения - это дорогое удовольствие, он имеет цену?

- Знаете, всех людей тянет к природе. Просто нас поселили всех на этажах, и



всему он – крестный отец моей дочери. Рассказывая о президенте холдинга DAAC-Hermes, Игорь Дементеев акцентирует внимание собеседника на том, что у Василия Киртоки довольно много ипостасей, которые не сразу-то все и перечислишь. Он говорит, что, может быть, кто-то мог бы сказать, что имеет от работы с этим человеком определенный осадок, но у Дементеева душа переполнена удовольствием от работы и общения не только с Киртокой, но и его прекрасной семьей.

Игорь ДЕМЕНТЕЕВ: *Может быть, я испытываю по отношению к этому человеку столь положительные чувства потому, что практически всегда пользовался взаимопониманием с его стороны по отношению к моей персоне. Это касается как личных взаимоотношений, так и служебных, когда бывают разные и, как правило, всегда нестандартные и причем сложные ситуации. Мне в нем как в менеджере импонирует то, что, когда к нему приходишь в состоянии, как бы это точнее сказать, не самого оптимального духа, с проблемами по работе, на которых порой замыкаешься до такой степени, что не видишь выхода, – он непринужденно разряжает ситуацию, предлагая вариант ре-*

шения существующего вопроса. Я не хочу идеализировать Василия Афанасьевича, но он тот человек, от которого, пообщавшись, выходишь с другим настроением, новыми идеями для решения текущих проблем. Он никогда не поступает как большинство начальников: "Я сказал, и я могу требовать исполнения своих указаний!". Он решает возникающие трудности всегда по-своему, по-киртоковски, не позволяя срывать голоса на подчиненных, даже если они этого и заслуживают.

Вспоминая годы совместной работы в "закрытом ящике", Игорь Дементеев подчеркивает важную, на его взгляд, деталь в трудовой биографии своего друга. Василий Киртока очень быстро прошел путь от рядового специалиста до главного инженера проекта, каких во всем институте было человек пять-шесть. Он рассказывает, что этих людей зачисляли к своеобразной касте, представители которой отличались образованностью, высоким профессионализмом, способностью мыслить нестандартно, а главное, масштабно.

Б&Ф: *Насколько трудно было создавать все то, чем сегодня обладает холдинг DAAC-Hermes?*



>> мы во многом деградировали. Человек оторвался от природы и от сущности своей.

61. Такие поселения будут востребованы в Молдове?

- Это бизнес-проект. Я призываю всех, у кого есть деньги, присоединиться ко мне, я готов поделиться. Хотя это очень длинные деньги.

62. Какова стоимость бизнес-плана?

- Речь не идет об одном поселении. Если говорить об одном, то это площадь в 130 гектаров земли. На 100 жилых участков одного поселения необходимо примерно 400 тысяч деревьев. Мы хотим, чтобы деревья были высотой в два метра.

Так что только деревья обойдутся в \$8 млн.

63. С чего для Вас началось понятие Родина?

- Мое молдавское село на Украине неразрывно связано с Молдовой. Большинство выпускников моей школы поступали в молдавские вузы, делая в Кишиневе карьеру. Только в холдинге DAAC-Hermes работают три моих одноклассника. Меня всегда окружала молдавская культура и искусство. Я рос среди молдавских бабушек и дедушек, которые очень любят детей, просто их пестуют. Я побывал во многих странах, и представляю, как очень быстро можно "причесать" Молдову, чтобы она ничем не отличалась от европейских государств. Это благо-

датная страна, в которой можно жить, причем очень счастливо.

64. В глазах окружающих Вас людей Вы правильный человек?

- Мне кажется, что ко мне хорошо относятся многие люди. Может быть, я бываю излишне формален, но это бывает непродолжительное время, пока не отойдешь от начальнического тона, который поневоле становится обычным в речи многих руководителей.

65. Для чего человеку слава?

- Абсолютно бесполезная вещь, я бы даже сказал, что она вредна человеку.

66. За что Вам обидно?

- Больше всего за наш на-

> **Игорь ДЕМЕНТЕЕНКО:** Известно, что Киртока человек даже не первой волны бизнеса – он предтеча всего того, что зарождалось в республике на почве хозрасчета в годы перестройки. Он начал заниматься предпринимательством в 80-е годы прошлого века, когда все было в диовинку – и страшно, и сложно, и трудно. Но за все эти годы этот человек сохранил свое лицо, имя и репутацию порядочного человека и бизнесмена, которые во многих отношениях безупречны. В бизнесе, особенно в период его становления, трудно сохранить хорошие отношения между людьми. У Киртоки были партнеры, с которыми по вполне объективным, а иногда и субъективным причинам связи прервались. Характерно, что большинство из этих людей и тогда, и сейчас, не кривя душой, могут заключить: "Киртока – порядочный человек, который не хитрит, а прямо в лицо говорит свою правду, предлагая свою точку зрения и свои способы решения проблем". Искренне, с сердечной теплотой и большим воодушевлением рассказывая о президенте холдинга DAAC-Hermes, Игорь Дементеев относит Василия Киртоку к спортсменам, которые могут себя проявить с лучшей стороны в различных видах спорта.

Игорь ДЕМЕНТЕЕНКО: Василий Афанасьевич – мастер спорта по боксу. Он президент Федерации бокса страны. Я хочу выделить и подчеркнуть его универсальность и в спорте, и в жизни. Он настоящий, мужественный, стойкий боец. Свои бойцовские качества он подчеркивает в разных видах спорта, включая и теннис, где мы с ним состязаемся до десятого пота.

Б&Ф: Все ли удалось сделать Василию Киртоке за первые 50 лет жизни?

Игорь ДЕМЕНТЕЕНКО: Нет, конечно. Лично я знаю, что в его голове есть еще много задумок, которые ждут своего часа, чтобы их воплотить в реальность. Много тормозит нелепая ситуация с укреплением лея, которая не поощряет производителей, душит экспорт в самом его зародыше. Одна из главных проблем заключается в том, что весь молдавский бизнес недофинансирован. Мы не можем делать крупные и долгосрочные инвестиции из-за отсутствия кредитов, невозможности планирования кредитной политики компаний. По этим причинам многие проекты топ-менеджера холдинга откладываются до лучших времен, хотя их реализация была бы очень полезна и продуктивна для молдавского государства и его граждан.

род и за нашу страну. Я считаю, что можно было не разрушать все, чтобы затем строить заново. Мне обидно за почти 1 млн. человек, которые покинули страну в поисках работы, и за детей, растущих без родителей.

67. Вы часто "погружаетесь" в себя?

- Я не погружаю себя сам никогда, но, когда остаюсь наедине, постоянно о чем-то думаю, анализирую, решаю.

68. Вы умеете прятать свою слабость?

- Обычно я ее стараюсь преодолеть.

69. Что делать, чтобы не потерять кураж в жизни?

- Постоянно иметь цель и задачу, желательно долгосрочную. Надо постоянно ощущать, что ты кому-нибудь нужен.

70. Нужно ли нагибаться за копейкой?

- Да, почему нет?

71. У Вас опускались когда-нибудь руки от безысходности?

- Никогда.

72. У людей какой профессии красивые и сильные руки?

- Их много, начиная от пианистов и хирургов и заканчивая молотобойцами.

73. Что Вы знаете о своем роде?

- По линии матери и отца - это были зажиточные крестьяне. По линии матери

есть и дворянские корни, генерал русской армии, имевший в этом регионе поместье. Я знаю однозначно, что это были достойные люди. Но сейчас я копаюсь более глубоко в этом, дети требуют.

74. Правда, что яйца и деньги должны лежать в разных корзинах?

- Про яйца не знаю, а вот если вы пассивный инвестор, то деньги лучше диверсифицировать. Если же вы бизнесмен, то надо исходить из того, что любой бизнес должен быть на 100% профинансирован, потому что можно профинансировать его лишь на 90% и потерять все 100%.

75. Что значит лично для Вас холдинг DAAC-Hermes?

- Он не значит для меня все, но если посмотреть на него со стороны, то огромное значение имеют 90 тыс. акционеров. Мы сейчас оцениваем компанию, после чего подыдем номинал акций, и акционеры смогут увидеть, каким активом на самом деле они располагают.

76. Если разбить процесс становления Вашего холдинга на три этапа, какой из них был самым трудным, а какой результативным, успешным и самым сладким?

- Это не вопрос блиц-интервью. Но я знаю, что самый сладкий период холдинга DAAC-Hermes еще впереди.



77. Что хочется Вам сказать коллегам и партнерам по бизнесу?

- Хочу, чтобы бизнесмены, принимая решения по развитию своего дела, руководствовались не только сегодняшними впечатлениями о стране и бизнесе в ней. Хочу, чтобы они понимали, что в Молдове жизнь будет только улучшаться. Поэтому исходить нужно из того, что здесь будет только лучше. Нужно связывать свои грандиозные планы с развитием молдавского государства.

Сергей БОРЕЦ:

"Василий Киртока -
достоинный патриот Молдовы"

У президента холдинга DAAC–Hermes Василия Киртоки есть приятели, с которыми у него общие взгляды на жизнь, подходы к ведению бизнеса, не последней целью которого является скорейшее обустройство Молдовы. У каждого из приятелей свое дело, которое практически никак не пересекается с бизнесом холдинга DAAC–Hermes, но отношения с ними сохраняются прочными на протяжении десятилетий. К таким приятелям без преувеличения можно отнести президента Asogex Wine Holding Сергея БОРЦА, поддерживающего с Василием Киртокой тесные приятельские отношения.

Говоря о нем, Сергей указывает, что познакомился с Василием примерно в 1989–1990 гг. "Я сблизился с ним на почве создания первых кооперативов в стране. Его партнером по бизнесу был Игорь Дементеевко, мой одноклассник, который нас и познакомил", – вспоминает Сергей Борец, отмечая уже тогда неординарное мышление Киртоки в бизнесе, его организаторские способности.

"Могу сказать, что мы друзья, может, не совсем близкие, но друзья, и очень хорошие приятели", – подчеркивает Борец.

Б&Ф: Что для Вас в этом человеке особенного, оригинального и неповторимого?

Сергей БОРЕЦ: Ну, прежде всего то, что он толковый и преуспевающий бизнесмен. Самым главным достоинством, которое выгодно отличает его персону от всего молдавского



бизнеса, является патриотизм. Я большего патриота, чем Василий Киртока, среди представителей деловой среды Молдовы не встречал. Речь идет не о политических заявлениях, лозунгах или пропаганде патриотизма, а о конкретных и повседневных делах, которые имеют реальное подтверждение в деятельности предприятий холдинга DAAC–Hermes.

Специально заострю внимание на том, что Василий надежный, чуткий и заботливый друг. Он помнит дни рождения всех, чтобы позвонить, поздравить, спросить о делах и проявить участие в жизни другого человека. Я знаю, что он активно помогает талантливым и одаренным детям – музыкантам, математикам, спортсменам. И делает он это всегда искренне и сердечно, понимая, что все их успехи связаны с его страной, Молдо–

вой, которую он любит и которой гордится. А сколько времени, сил и средств он потратил на развитие молдавского бокса! Он любит и пестует Федерацию бокса до умопомрачения, причем на протяжении уже 15 лет. И причины этому следует искать в его патриотизме к своей стране.

Этот человек весьма болезненно и с болью в сердце воспринимал дробление предприятий индустрии в 1990-е годы, нерасторопность правительства, бездумное с точки зрения государства вхождение иностранного капитала в страну, кредитную и валютную политику Национального банка, которая, по его мнению, подталкивает отечественных производителей к пропасти.

Он всегда ратовал за то, чтобы молдавские бизнесмены богатели и развивали свою страну. Мне представляется, что в условиях глобализации не все идеи Василия осуществимы. Мы часто спорим с ним на эти темы. Правда, он редко со мной соглашается. Но, я думаю, что в некоторых случаях Василий Афанасьевич просто заблуждается, потому что в условиях глобализации невозможно отстоять и защитить отечественный бизнес в его понимании.

Я знаю, что он искренне верил и надеялся на то, что, создавая инвестиционный фонд, удастся сформировать крупные пакеты акций в ряде промышленных предприятий, чтобы затем развивать индустриальное производство в стране. Но, к сожалению, фонды ничего хорошего Молдове не дали. Но это не вина их создателей, а скорее ошибочная модель приватизации, пассивная роль государства, отсутствие жизнеспособного фондового рынка в стране.

Б&Ф: Может быть, представителям такого уровня бизнеса следует идти во власть, и решать эти задачи уже в масштабах государства?

Сергей БОРЕЦ: Я думаю, что сегодняшние условия вхождения во власть в Молдове еще преждевременны. Поэтому, применительно к Василию Афанасьевичу, я думаю, что еще не пришло его время. Зная его как грамотного управленца, большого стратега, опытного организатора, могу с большой долей вероятности утверждать, что для него такое вхождение во власть еще впереди.

За последнее время он укрепил свой бизнес, который, может быть, работает не с такой эффективностью, какой бы ему хотелось, но он весьма рентабелен. Я думаю, что совсем скоро наступит момент, когда Киртока сделает очередной ответственный шаг, и пойдет во власть с целью помочь своей любимой стране. Для него Молдова имеет ментальное значение, потому что он, в моем понимании, достойный ее гражданин. Поэтому я готов подписаться под любым документом и гарантировать на 100%, что мы его обязательно увидим в политике.

Б&Ф: Можно ли утверждать, что Киртока реализовал все свои планы?

Сергей БОРЕЦ: Мне кажется, что он свои планы выстраивает таким образом, чтобы машина его бизнеса работала, как швейцарские часы – эффективно и без сбоев. Он правильно выстроил вертикаль бизнеса, который сегодня регламентируется процедурами, решениями собраний, бизнес-планами, грамотными менеджерами. И когда эта машина сможет нормально работать без его присутствия, он пойдет во власть.

Что касается других важных составляющих жизни успешного человека, то у Василия великолепная семья, замечательная жена Валентина, которая поддерживает его во всех начинаниях. Я вообще считаю, что в этом плане ему просто здорово повезло – редко когда жены ожидают, пока муж прочно станет на ноги и состоится как крупный бизнесмен.

Б&Ф: Наверняка в качестве подарка юбиляру будет раритет от Acorex Wine Holding?

Сергей БОРЕЦ: Все наши элитные вина он уже имеет. Дело в том, что как только у нас появляются новинки, я сразу ему звоню, и он их охотно приобретает. К нему часто и много приезжает гостей из-за рубежа. А поскольку Василий Афанасьевич гордится своей страной, то он обязательно представляет гостям лучшие ее вина. И делает он это из тех же чувств патриотизма. У него есть партнер по бизнесу в Киргизии. И вот недавно Киртока звонит и говорит, что был приятно удивлен, когда увидел в лучших ресторанах Киргизии вина Acorex Wine Holding. Поэтому, что касается подарка к 50-летию Василия, то мы ему приготовили сюрприз весомее раритетного вина Acorex Wine Holding.

Здоровая конкуренция

не означает, что между менеджерами компаний не может быть доверительных отношений.

Доказательством тому служит поведение на молдавском рынке холдингов Elita-5 и DAAC-Hermes, президенты которых имеют общие подходы к построению в Молдове цивилизованного рынка автомобилей. Помимо бизнеса их руководители не избегают общественной нагрузки: оба входят в экономический совет при премьер-министре, возглавляют федерации спорта – бокса и стрельбы из лука.



Александр ПИНЧЕВСКИЙ:

"Представители бизнеса обязательно придут в политику"

Оба топ-менеджера холдингов принадлежат к когорте отечественных бизнесменов, сумевших развить свое дело до уровня крупных структурированных бизнесов, и при этом не потерять по примеру тысяч предпринимателей начала 1990-х годов, которые не выдержали испытания временем и трудностями.

Наверное, этого не случилось с президентами холдинга Elita-5 – Александром Пинчевским и DAAC-Hermes – Василием Киртокой потому, что они, каждый по-своему, влюблены в свою страну. С ней в их жизни связано множество дорогих и памятных вещей. Они оба чувствуют себя в Молдове дома, где, как известно, и стены помогают.

Топ-менеджер Elita-5 не скрывает, что много поездил по миру, видел красивые страны и города. "Но я испытываю в себе огромное желание и силы, чтобы все увиденное делать у себя дома – в

Молдове, где мне живется радостно, уютно и комфортно", – признается он.

Александр Пинчевский рассказывает, что познакомился с Василием Киртокой в 1995 г., когда они были в составе делегации первого президента Молдовы, посещавшего с визитом США.

"Мы, группа предпринимателей, участвовали в первой встрече главы молдавского государства Мирчи Снегура с президентом США Биллом Клинтоном", – говорит Пинчевский, вспоминая, что смог навестить тогда маму, которая проживала в Америке.

Александр ПИНЧЕВСКИЙ: У нас с Василием было много разговоров о предпринимательстве и роли государства в его становлении. Мы все прошли нелегкие и непростые пути-дорожки в бизнесе. Тогда мы с ним были начинающими бизнесменами, у нас не было еще круп-

ного бизнеса. За эти годы благодаря своему трудолюбию, упорству, решительности и менеджерским качествам Василий Киртока добился больших результатов в бизнесе.

Б&Ф: Как Вам удается избегать конкуренции с ним в торговле автомобилями?

Александр ПИНЧЕВСКИЙ: Если говорить о конкуренции, то мы с ним пересекаемся в нескольких родственных бизнесах. В моем понимании, конкуренции или не существует, или она здоровая. Мы видим у конкурентов хорошие вещи и, не стесняясь, стараемся перенять их, от чего в конечном результате потребитель только выигрывает. По количеству продаваемых машин DAAC-Hermes занимает первое место, а Elita-5 – второе. Я считаю, что между нашими холдингами налажена здоровая конкуренция. Мы часто советуемся друг с другом, совместно решая вопросы цивилизованного ведения бизнеса. Мы оба являемся членами Ассоциации авторизованных импортеров автомобилей.

Б&Ф: Что можете сказать о Киртоке как о человеке?

Александр ПИНЧЕВСКИЙ: Приятный, веселый, активный и надежный человек. Я знаю его сына Алексея, начинающего предпринимателя, который дружит с моим сыном. Могу сказать о нем только хорошие слова. Я уверен, что у Василия хорошая и радужная перспектива в жизни.

Б&Ф: Что пожелаете ему в день 50-летия?

Александр ПИНЧЕВСКИЙ: Я пожелаю ему думать больше о себе. Кстати, это как раз то, чего нам всем так остро не хватает. Чаще отдыхать и больше уделять внимания себе. Много двигаться, быть активным. По нашему обоюдному выражению, мы с ним "конченые оптимисты". Хочется, чтобы этот оптимизм основывался на реальном потенциале молдавского рынка и страны, в которой мы живем. Я желаю ему много здоровья. Искренне хочу, чтобы проблемы обходили его стороной.

Б&Ф: Все ли сделал Василий Киртока в жизни?

Александр ПИНЧЕВСКИЙ: На этот счет есть разные оценки. Кто-то говорит, что если мужчина до 35–40 лет не достиг чего-то, то он уже не сможет этого добиться никогда. Другие, наоборот, считают, что главные достижения мужчины – до 50 лет, называя этот возраст своеобразным рубежом жизни. Но есть люди, которые и до 70 лет изо всех сил пытаются чего-то

достичь, и, кстати, весьма довольны этим.

Если говорить с высоты моих лет, то к своим 50 годам я достиг очень многого. Но, тем не менее, у меня есть много важных дел и планов, которые хочу успеть сделать. Главное, чего сумел достичь – создать команду единомышленников, с которой можно решать любые задачи в бизнесе.

Б&Ф: Такого ранга компании, как DAAC-Hermes, Elita-5, уже обладают структурированной вертикалью бизнеса, при которой участие топ-менеджера не обязательно?

Александр ПИНЧЕВСКИЙ: К сожалению, так еще не получается. Выстроив бизнес по вертикали, надо еще многое сделать и по горизонтали. Да и на уровне самого холдинга Elita-5 предстоит совершенствование его структуры.

Б&Ф: Взаимосвязано ли влияние бизнеса на власть с отсутствием его представителей в структурах власти?

Александр ПИНЧЕВСКИЙ: У нас многие не могут себе позволить не заниматься бизнесом хотя бы четыре часа в день. А это означает, что бизнесменам не хватает времени заниматься политикой или управлением государства. В Молдове есть достаточно примеров, когда приход в политику предпринимателей приводил к разрушению их бизнеса. И это происходило только из-за того, что у них не было возможности достаточно им заниматься. Наверное, бизнесмены не идут в политику и во власть, потому что не достигли еще финансовой самостоятельности, чтобы гарантированно получать средства и иметь возможность всецело посвящать себя государственной службе. Многие просто еще не хотят, а некоторые считают, что в стране еще не та ситуация. Они про себя думают – пусть кто-то доведет ее до другого уровня. Но в целом я считаю, что, если говорить о вкладе в управление государством, то представители бизнеса вносят огромный и посильный вклад. К примеру, в экономическом совете при правительстве мы знакомимся в деталях с проектами всех законов и постановлений, внося в них важные поправки и дополнения.

Считаю, что приходу бизнеса во власть еще придет время. И не стоит этот процесс торопить. Молдавскому обществу нужно стать цивилизованной, демократичней, повысить на порядок уровень жизни людей, и тогда примеры прихода в политику представителей крупного бизнеса не заставят себя ждать.